



Выход из кризиса - курс на экономику идей

Александр Парамонов

К.Т.Н., MBA, Коуч, Тренер
ap@helpmegrow.ru

Раскройте собственный потенциал

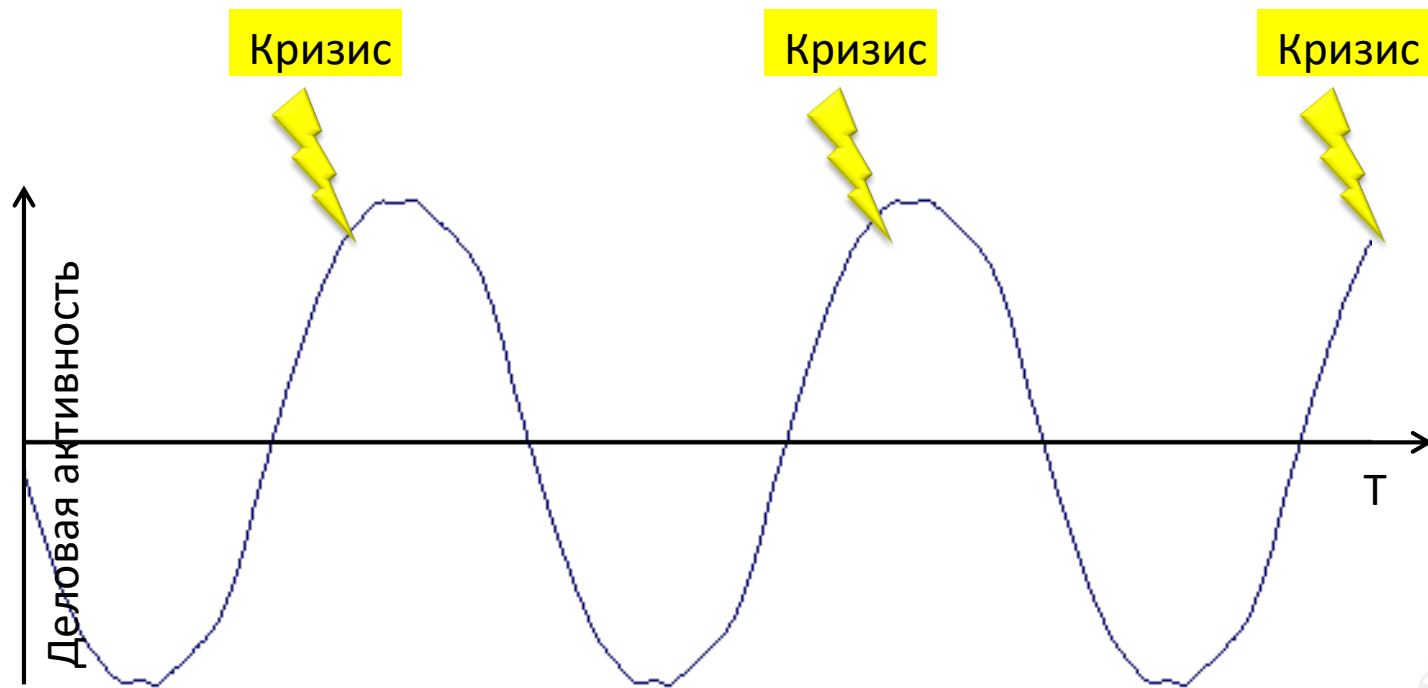


危機

«Проблема»

«Возможность»

ГДЕ НАХОДИТСЯ ФОКУС РАЗВИТИЯ?

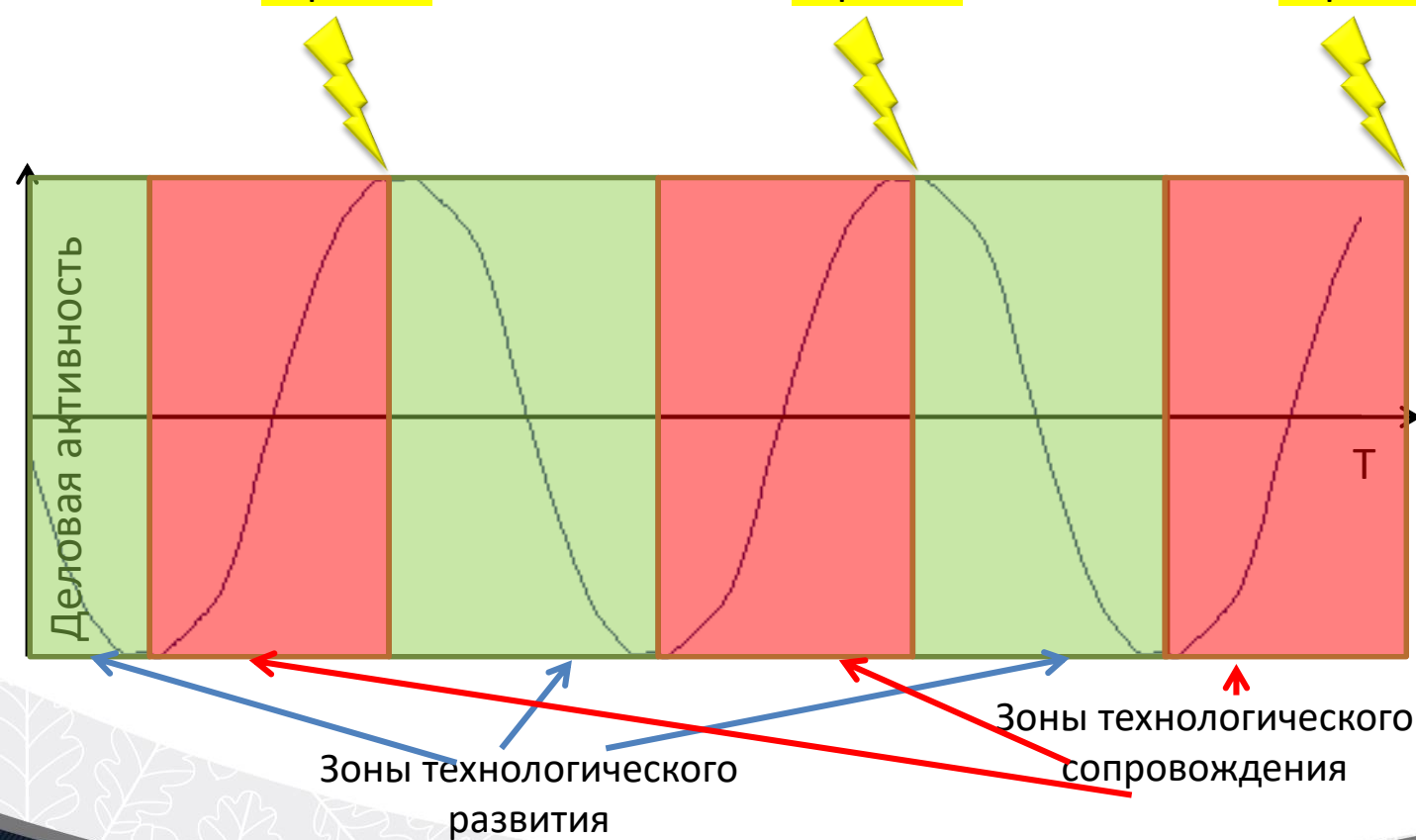


РАЗМЫТИЕ ГРАНИЦ ОТРАСЛЕЙ

Кризис

Кризис

Кризис



БИМОДАЛЬНЫЙ ИТ



РАЗДЕЛЕНИЕ ФУНКЦИЙ ИТ

ИТ – потребитель ресурсов



Обеспечивать эффективный хостинг сервисов и задач



Предоставлять надежные системы и сети



Хранить и управлять данными



ПО для автоматизации бизнес систем

ИТ – создатель преимуществ



Постоянно создавать и предоставлять новые услуги



Управлять и избегать рисков



Предоставлять информацию в реальном времени



Определяемые ПО продукты и услуги

БИМОДАЛЬНЫЙ ОТВЕТ НРЕ

ИТ – потребитель ресурсов



Обеспечивать эффективный хостинг сервисов и задач



Предоставлять надежные системы и сети



Хранить и управлять данными



ПО для автоматизации бизнес систем

Перейдите к гибридной инфраструктуре



Защитите свои цифровые активы



Обеспечьте производительность рабочих мест



Поддержите организацию, управляемую данными



Hewlett Packard Enterprise

ИТ – создатель преимуществ



Постоянно создавать и предоставлять новые услуги



Управлять и избегать рисков



Предоставлять информацию в реальном времени



Определяемые ПО продукты и услуги

ПРИМЕР ПОДХОДА В HR

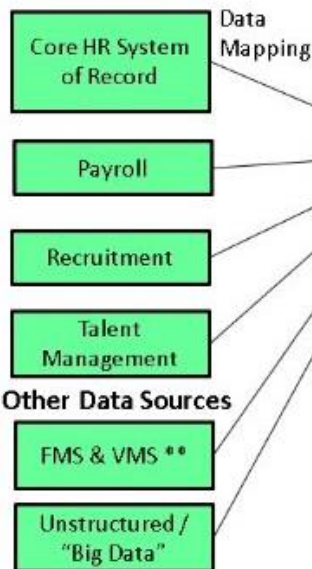
Mode 1

Enabling Platform

Mode 2

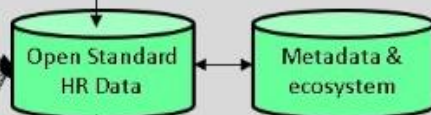
BACK-END DATA

HR Business Applications

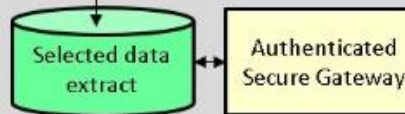


HR Digital Platform

HCM MaSHUP BUILDER
[Standard application framework]



CUSTOM DEVELOPMENT



DATA INTEGRATION

STRATEGIC DATA

Data analytics / dashboard presentation

HR metric data

COMPLIANCE DATA

Data submission / harvesting
Agency analysis

Compliance data

TOTAL WORKFORCE

Non-employee sources / utilisation history

Non-employee data

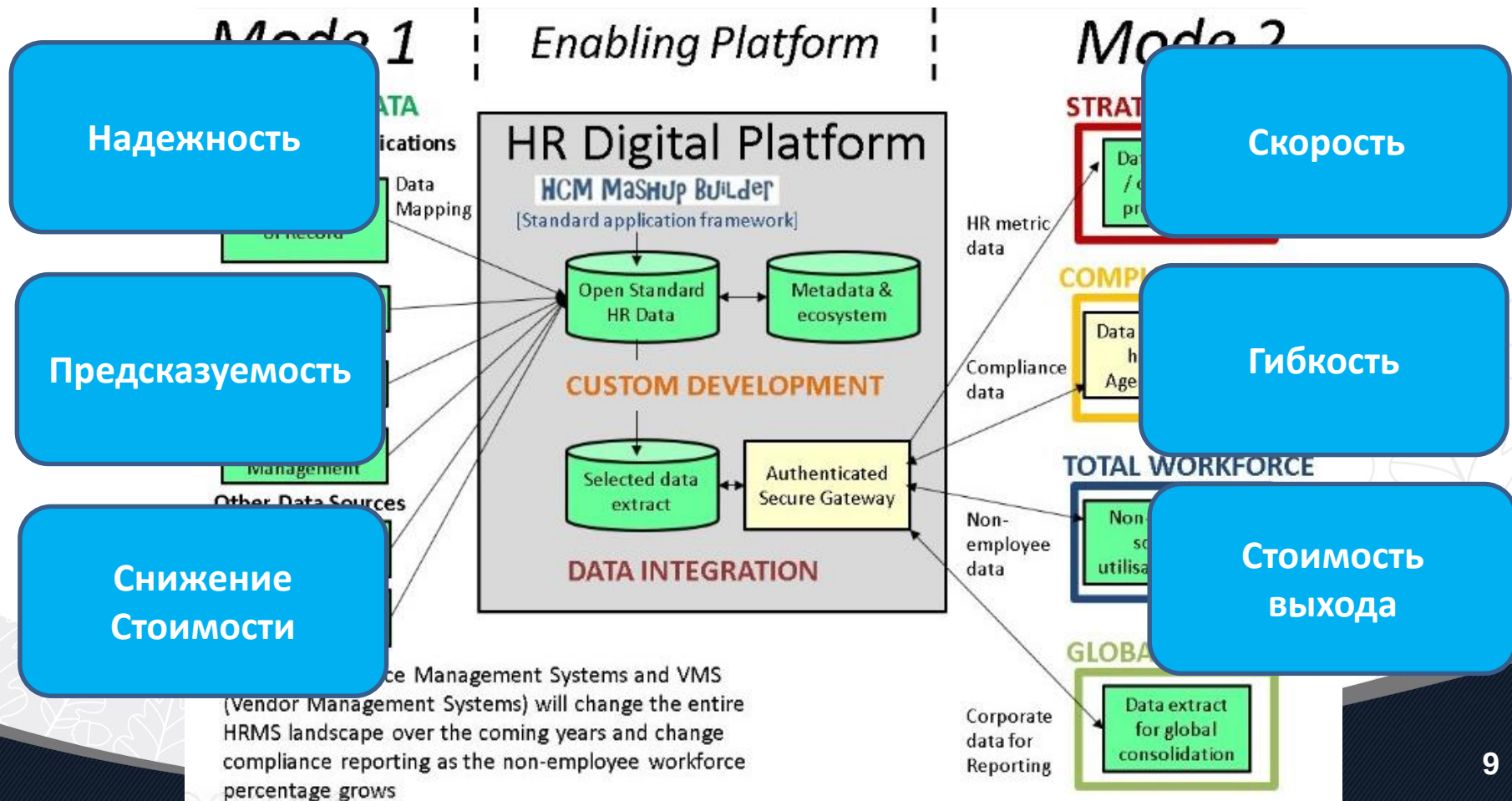
GLOBAL REPORTING

Data extract for global consolidation

Corporate data for Reporting

** FMS (Freelance Management Systems and VMS (Vendor Management Systems) will change the entire HRMS landscape over the coming years and change compliance reporting as the non-employee workforce percentage grows

ПРИМЕР ПОДХОДА В HR



СОКРАЩЕНИЕ ПРОСТОЕВ БИЗНЕС СЕРВИСОВ

\$80,000

Средняя стоимость 1
часа простоя

\$90,000

Средняя стоимость
1 часа потери
данных

Ущерб от простоев систем в год
составляет

\$16,000,000

↑ + \$6 000 000 относительно 2014

СОКРАЩЕНИЕ ПРОСТОЕВ БИЗНЕС СЕРВИСОВ



\$40,000

Средняя стоимость 1
часа простоя

Ущерб от простоев систем в год
составляет

\$42,000

Средняя стоимость
1 часа потери
данных

\$8,000,000

СОКРАЩЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ПОТЕРЬ



ТАК ЯВЛЯЕТСЯ ЛИ ИТ ЕДИНСТВЕННЫМ ИНСТРУМЕНТОМ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ?



ЭФФЕКТ ОТ ИНВЕСТИЦИЙ В ИТ ЗАВИСИТ ОТ СОВМЕСТНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В ИТ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ.

Market value

Стоимость акций
компании

Накопленные
вложения в
организационные
изменения

Brynjolfsson E., Hitt
L.M. Computing
Productivity: Firm-
Level Evidence // MIT
Sloan Working Paper.
2003

Накопленные
вложения в
компьютерный
капитал

ORG

Computer assets

7 СТОЛПОВ ЭФФЕКТИВНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ



НЕОБХОДИМЫ КОМПЛИМЕНТАРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

Массовое производство начала века	Современное производство
Специализированное оборудование	Гибкое универсальное оборудование, низкая стоимость перенастройки
Длительные производственные циклы	Короткие производственные циклы
Редкие изменения продуктов	Частая модернизация продукции
Узкий ассортимент	Широкий ассортимент
Низкая квалификация рабочих	Высококвалифицированные рабочие
Сдельная оплата труда (мотивация на объем)	Оплата труда, мотивирующая на качество и инициативу
Вертикальные коммуникации, полное подчинение рабочих инженерам	Горизонтальные коммуникации, инициатива и возможность решать проблемы
Статичная оптимизация	Постоянное совершенствование

БИЗНЕС НЕ ПРИНОСИТ ДЕНЕГ

Деньги приносят люди



Inspired – Вдохновленные

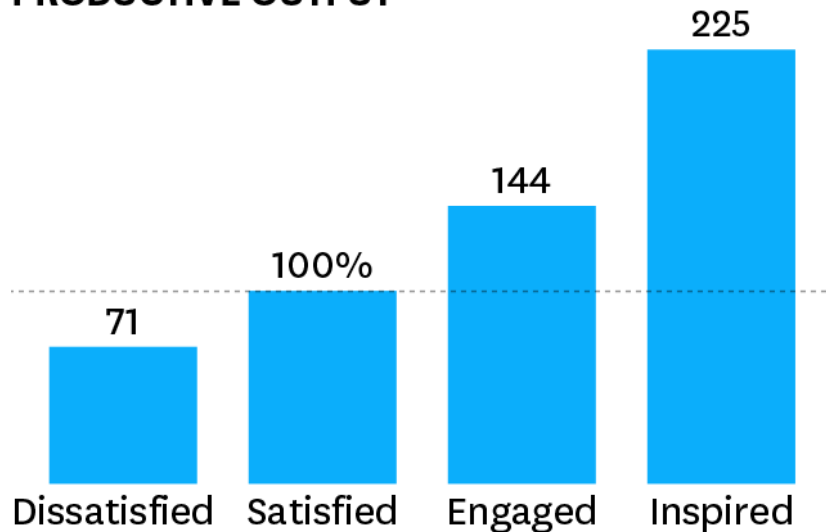
Engaged – Увлеченные

Satisfied – В комфортных условиях

Dissatisfied – Под страхом и давлением

Inspired Employees Are the Most Productive

PRODUCTIVE OUTPUT

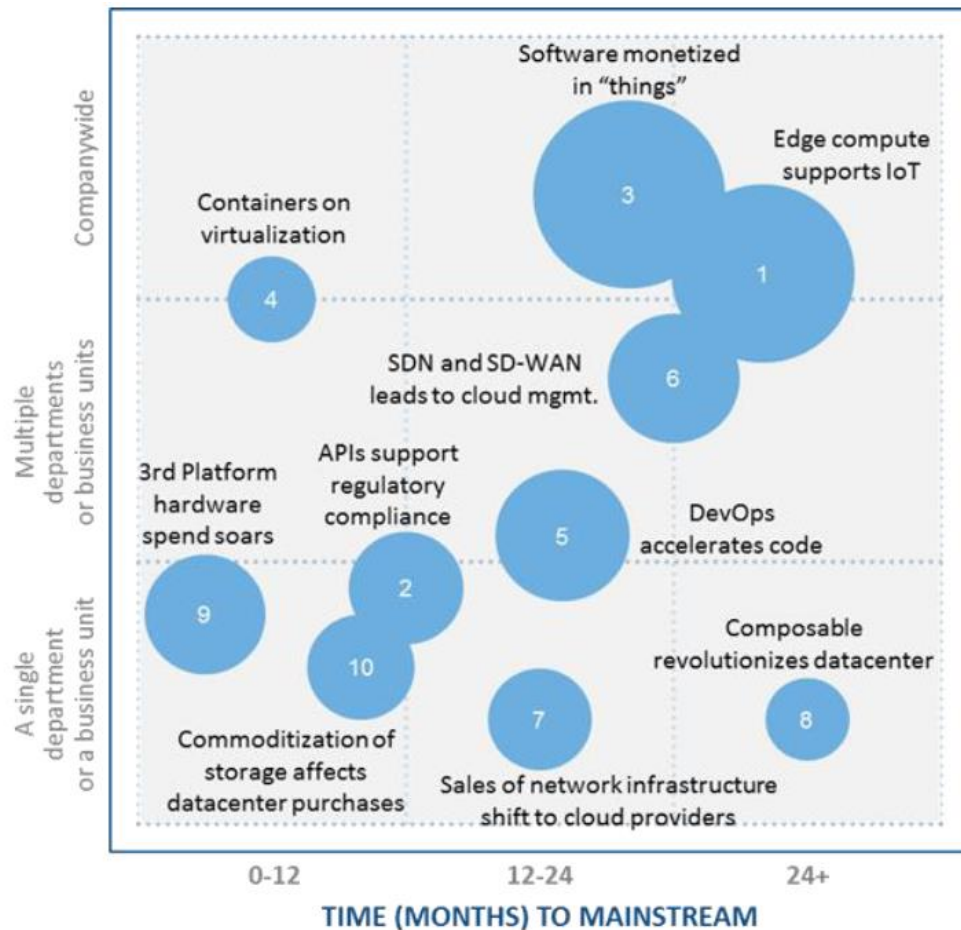


SOURCE BAIN & COMPANY AND
EIU RESEARCH, 2015

© HBR.ORG

КУДА ДВИГАЕТСЯ РЫНОК – ИТ ИНФРАСТРУКТУРА

ORGANIZATIONAL IMPACT



- By 2020, 40% of Compute, Storage, and Network Infrastructure Core and Edge Spending Will Go Toward IoT-Related Solutions That Connect People, Process, and Products
- By 2020, 20% of Infrastructure and App APIs Will Enable Regulatory Compliance/Governance to Address New Regulations Like Privacy Shield and GDPR and Geopolitical Events Like Brexit
- By 2019, More than 50% of Software Value Will Be Monetized Indirectly Because It's Embedded in Smart "Things" (Smart Devices, Hardware) and Services (Advertising, Health, Commerce)
- At Least 70% of Enterprise Containers Will Be Deployed on Virtualized Infrastructure Through 2020
- DevOps Adopters Will Increase Rate and Scale of Annual Enterprise App Code Releases and Updates by Over 50% by 2018, Driving Demand for Automation, Analytics, and Open Source
- The Rapid Embrace of SDN and SD-WAN Will Give Rise to a Larger Phenomenon of Cloud-Managed IT and Networking
- By 2020, User Preference for Off-Premises Deployment Causes Network Infrastructure Buildout at Cloud Providers to Surpass Network Infrastructure Buildout in Enterprises
- Composable Infrastructure, Built Atop Disaggregated Hardware Resources, Will Revolutionize How IT Resources Are Deployed and Consumed in the Datacenter
- User Deployments of 3rd Platform Workloads Will Cause Investments in 3rd Platform Hardware to Rise from 55% to Reach 80% of Total Hardware Sales in 2020
- By 2018, 75% of Datacenter Purchases Will Be Impacted by the Commoditization of Storage Management, Software-Defined Networks, and Software-Defined Computing

КУДА ДВИГАЕТСЯ РЫНОК – ИТ ИНФРАСТРУКТУРА

1. К 2020 году 40% инвестиций в инфраструктуру будут связаны с решениям класса IoT.
2. В 2020 году 20% API в инфраструктуре и приложениях будут позволять работать с системами аналитики и безопасности для соответствия нормам и законам.
3. К 2019 году более 50% прибыли от ПО будет генерироваться «умной» техникой и сервисами, встроенными в продукты.

- 1 By 2020, 40% of Compute, Storage, and Network Infrastructure Core and Edge Spending Will Go Toward IoT-Related Solutions That Connect People, Process, and Products
- 2 By 2020, 20% of Infrastructure and App APIs Will Enable Regulatory Compliance/Governance to Address New Regulations Like Privacy Shield and GDPR and Geopolitical Events Like Brexit
- 3 Because it's Embedded in Smart "Things" (Smart Devices, Hardware) and Services (Advertising, Health, Commerce)
- 4 At Least 70% of Enterprise Containers Will Be Deployed on Virtualized Infrastructure Through 2020
- 5 DevOps Adopters Will Increase Rate and Scale of Annual Enterprise App Automation, Analytics, and Open Source
- 6 The Rapid Embrace of SDN and SD-WAN Will Give Rise to a Larger Phenomenon of Cloud-Managed IT and Networking
- 7 Infrastructure and Cloud Providers to Support Network Infrastructure Built in Enterprises
- 8 Composable Infrastructure, Built up from Shared Hardware Resources, Will Revolutionize How IT Resources Are Deployed and Consumed in the Datacenter
- 9 User Deployments of 3rd Platform Workloads Will Cause Investments in 3rd Platform Hardware to Rise from 55% to Reach 80% of Total Hardware Sales in 2020
- 10 By 2018, 75% of Datacenter Purchases Will Be Impacted by the Commoditization of Storage Management, Software-Defined Networks, and Software-Defined Computing

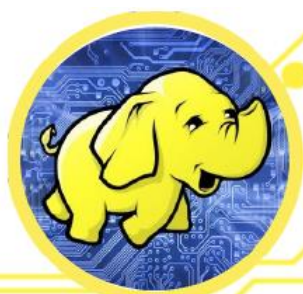
РЫНОК РОССИИ – ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОФЕССИИ В 2016 ГОДУ ПО ВЕРСИИ ЯНДЕКС



Data Scientist



**Разработчик,
программный аналитик**



**Big Data Engineer
(Hadoop, Spark, Python)**



**Мобильный
разработчик (iOS,
Android, React Native)**



**Аналитик, специалист
по информационной
безопасности**



**Инженер SDN- и
беспроводных сетей**

РЫНОК РОССИИ – ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОФЕССИИ В 2016 ГОДУ

HeadHunter:

- Одновременно с растущим спросом на перспективные профессии сохраняется спрос на «традиционные» IT-специальности: разработчик Java, PHP, C/C++, C#, 1C, Python и т.д.
- Требуется все меньше специалистов по Objective C, растет популярность Swift и Unity 3D.
- В среднем по отрасли в 2015 году зарплаты выросли на 9-10% по сравнению с аналогичным показателем 2014 года.

SuperJob:

- Быстрее всего растут заработки специалистов по информационной безопасности (зарплаты выросли на 21% за 2015 год). На втором месте — специалисты технической поддержки (13%).
- Рост спроса (январь-декабрь 2015): на мобильных разработчиков (+41%), менеджеров проектов (+24%), тестировщиков (+10%).
- Спрос на программистов в целом за 2015 год не изменился (0%).
- Для молодых специалистов количество вакансий снизилось на 40%.
- Снижение спроса на системное администрирование (-20%) управление и внедрение систем управления предприятиями (-15%).

ЧТО ДАЕТ IOT?

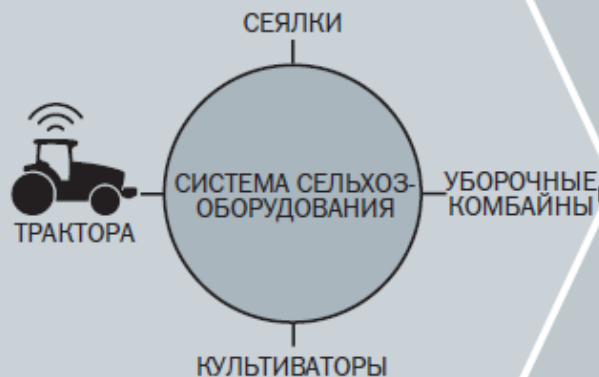


<http://hbr-russia.ru/special/ptc-iot/download/>

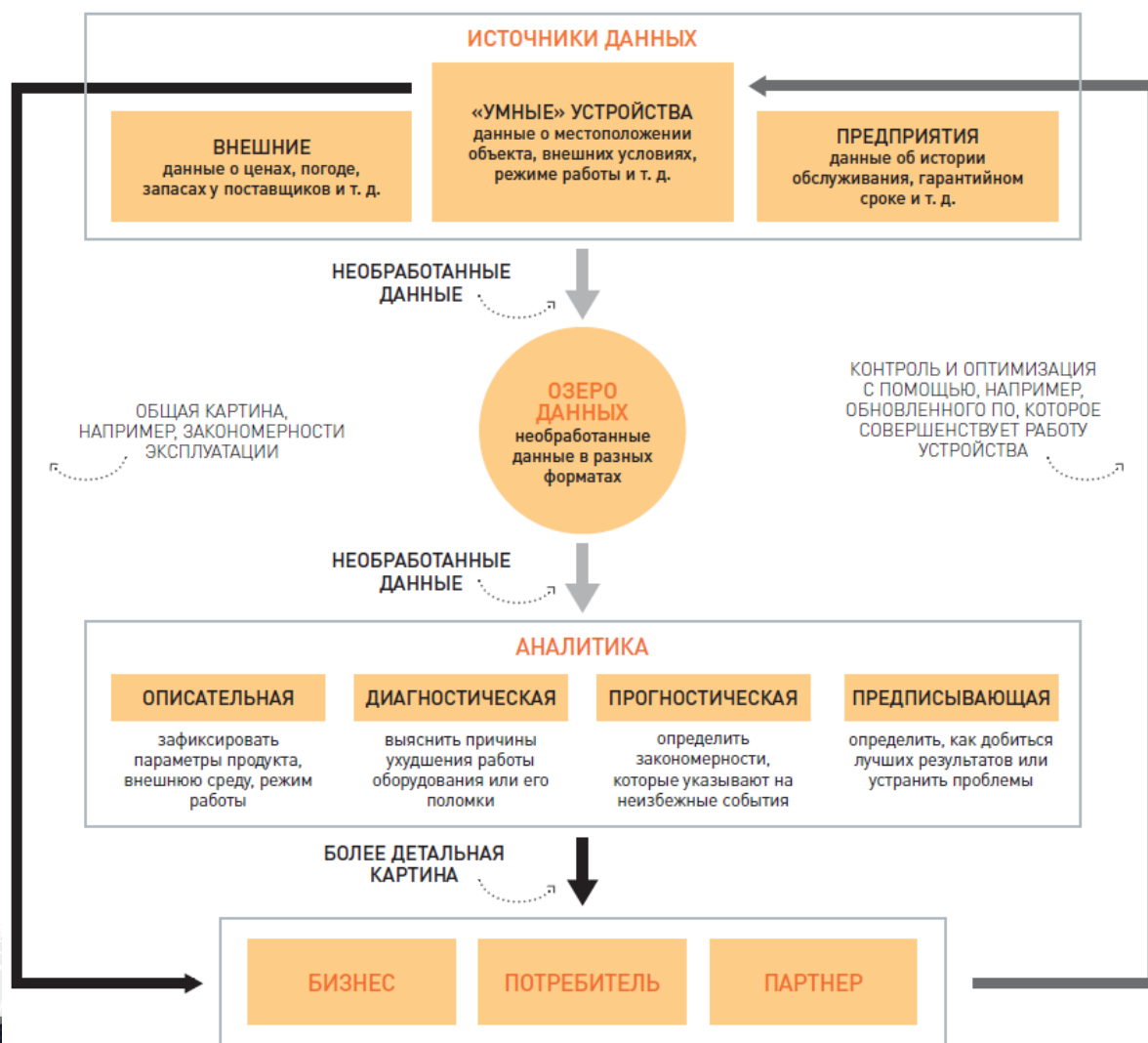
ЧТО ДАЕТ IOT?

5. Системы систем

4. Система



ЦЕННОСТЬ НОВЫХ ДАННЫХ

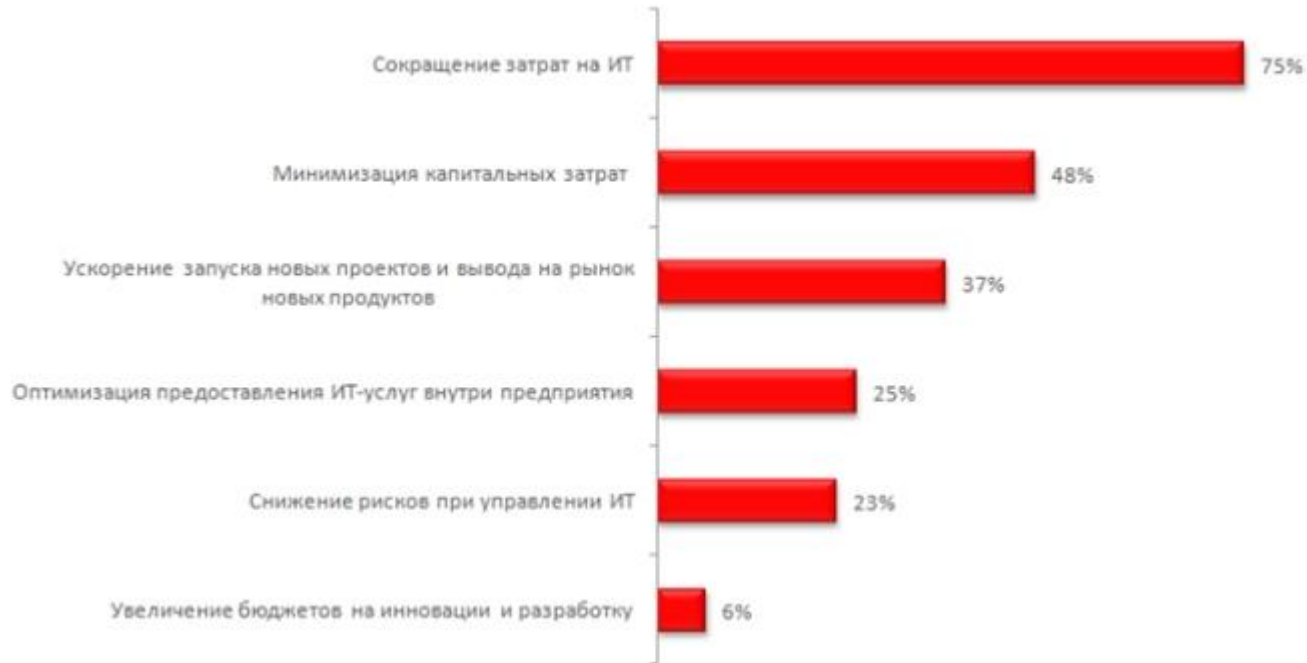


ПРОГНОЗ ОБЪЕМА РЫНКА ОБЛАКОВ В РОССИИ ИССЛЕДОВАНИЕ SAP И FORRESTER RUSSIA

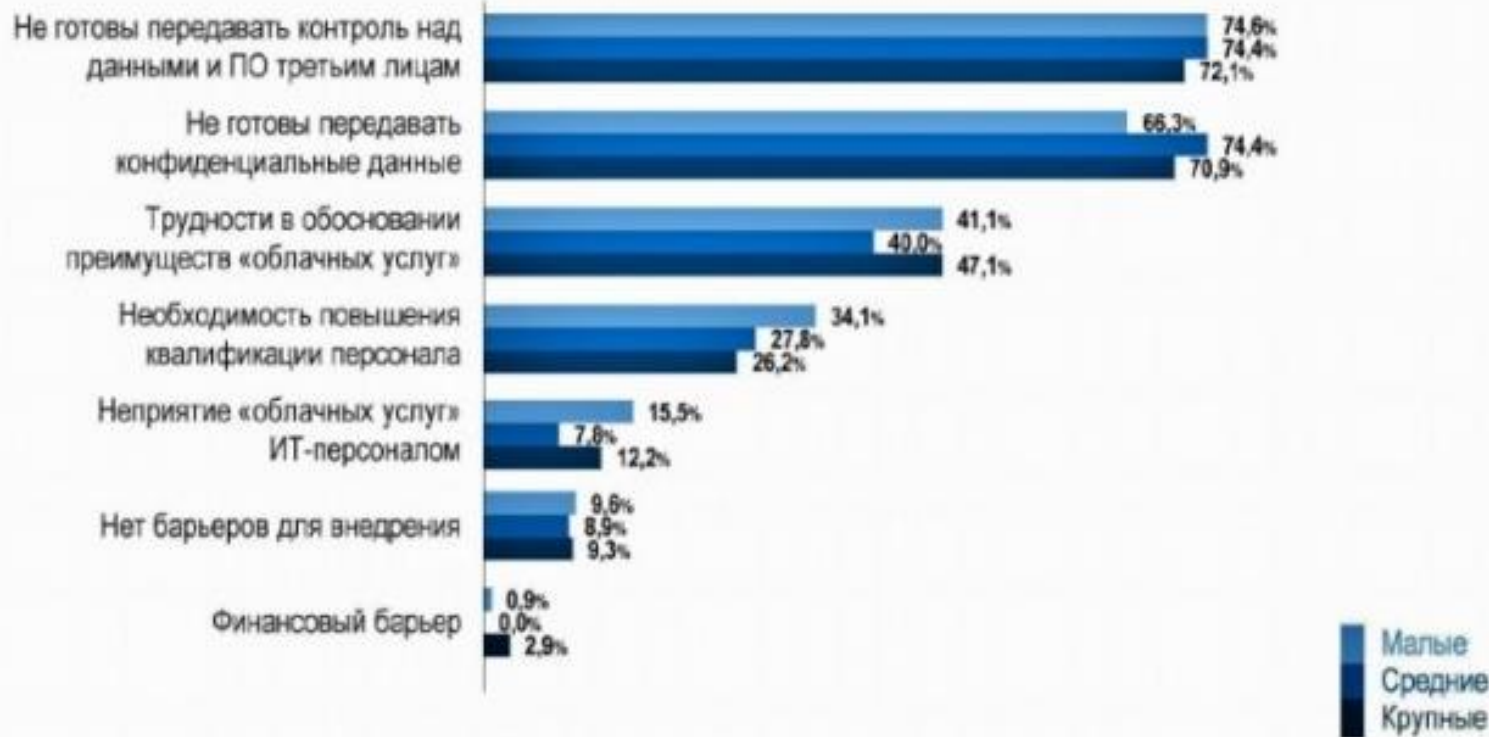
Прогноз объема рынка облачных услуг в России в 2015-2020 гг., млрд. руб.



ПРЕИМУЩЕСТВА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБЛАЧНЫХ РЕШЕНИЙ ПО МНЕНИЮ ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ (ИСТОЧНИК ИССЛЕДОВАНИЕ ORACLE)



ОСНОВНЫЕ БАРЬЕРЫ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ОБЛАЧНЫХ УСЛУГ



КОНКРЕТНЫЕ ШАГИ ПО РАЗВИТИЮ ИТ В 2017 ГОДУ

Основные процессы:

1. Анализ бизнес-инициатив;
2. Анализ ключевых бизнес-процессов компании – выявление формата влияния ИТ систем;

Маркетинг -> Снабжение -> Производство -> Сбыт

3. Формирование Каталога ИТ сервисов (текущих и перспективных);
4. Разделение ИТ инфраструктуры на поддерживающую и экспериментальную.
5. Составление списка проектов и защита у руководства вместе с организационными изменениями.

Дополнительные (внутренние процессы):

1. Тестирование современных технологий, выявление бизнес-выгод;
2. Анализ эффективности работы персонала и обучение;
3. Внутренний маркетинг ИТ службы.



Мы не стремимся сделать что-то
одно на 100% лучше.

Мы хотим сделать тысячу вещей
лучше на 1%

Ян Карлзон, экс-глава Scandinavian Air
“Момент Истины. В сервисе нет мелочей”

Сделал из компании-аутсайдера лидера
рынка за 22 месяца, нарушив все
правила “Теории ограничений”

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ



Александр Парамонов

ap@helptmegrow.ru

+7(964)794-21-12

facebook.com/aaparamonov

